



Rapport synthèse

Synthèse des ateliers de discussion

2e Forum sur la mobilité durable - 2 novembre 2022

Préparé par l'équipe du Grand dialogue régional
pour la transition socio-écologique

En date du 21 février 2023



CONTENU

MISE EN CONTEXTE	2
La démarche	2
Forum sur la mobilité durable au Saguenay-Lac-Saint-Jean	2
MÉTHODOLOGIE DE SYNTHÈSE DES RÉSULTATS	3
Récolte des données	3
Atelier sur une instance régionale	3
Atelier de mise en action	3
Appréciation de la journée	4
Traitement des données brutes	4
Classement par thématiques	4
SYNTHÈSE DES RÉSULTATS	5
Atelier sur l'instance régionale	5
Pourquoi la région devrait se doter d'une instance pour la mobilité durable?	5
Les principaux rôles de l'instance	7
Les écueils ?	11
Les leviers ?	12
Atelier de mise en action	14
Principaux enjeux	14
Éléments manquants et ressources présentes	16
Ce qui inspire	18
Ce qu'on veut	19
Appréciation de la journée	25
CONCLUSION	28
ANNEXES	29



MISE EN CONTEXTE

La démarche

Depuis déjà quelques années, plusieurs acteurs travaillent de concert afin de mobiliser les acteurs du transport actif autour des enjeux de la mobilité durable au Saguenay-Lac-Saint-Jean (SLSJ). Dans le but de concrétiser cette action, une démarche a émergé à l'automne 2021 pour organiser un forum régional sur la mobilité durable.

Cette démarche est co-portée par un comité de coordination réunissant des représentants, tels que le Conseil régional de l'environnement et du développement durable du Saguenay-Lac-Saint-Jean, En Mouvement Saguenay-Lac-Saint-Jean (TIR-SHV), le Grand dialogue régional pour la transition socioécologique, le Ministère des Transports et de la Mobilité durable, Ville de Saguenay, Ville d'Alma, Accès transport Domaine-du-Roy, la Société de l'assurance de l'automobile du Québec, la Société de transport du Saguenay, le Regroupement des aménagistes et urbanistes du Saguenay-Lac-Saint-Jean, Charlevoix et Côte-Nord, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, la Direction de la santé publique, etc.

Forum sur la mobilité durable au Saguenay-Lac-Saint-Jean

La première édition du forum a eu lieu le 26 mai 2022 à la bibliothèque du Cégep de Chicoutimi et avait pour objectif de dresser le portrait de la région dans une perspective de mobilité et de se doter d'une vision collective de la mobilité durable dans la région. Nous voulions aussi nous inspirer d'initiatives en cours dans la région, et imaginer d'autres projets porteurs. L'événement avait réuni environ 80 de participant-e-s.

La seconde édition s'est tenue le 2 novembre 2022 à la Dam-en-Terre, à Alma, et était axée sur l'organisation d'ateliers de discussions pour dessiner les contours d'une instance régionale de mobilité durable, et pour identifier des actions pertinentes pour travailler sur nos enjeux prioritaires. Nous avons les objectifs spécifiques de :

- mobiliser davantage d'acteurs et d'actrices dans la démarche;
- travailler à une structure régionale;
- s'inspirer d'expériences ailleurs;
- travailler au développement de projets pour répondre à des enjeux prioritaires;
- s'engager encore davantage pour la suite.

La troisième partie se fera au printemps 2023 (date et lieu à préciser) et sera axée sur la validation d'une proposition d'instance régionale et la mise en action de certains chantiers thématiques.



MÉTHODOLOGIE DE SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

L'équipe du Grand dialogue, responsable de l'animation de la journée, a récolté tous les éléments mentionnés au cours des ateliers de discussion. Rappelons que deux ateliers ont eu lieu au cours de la journée : atelier sur une instance régionale et atelier de mise en action.

Récolte des données

Atelier sur une instance régionale

Un des objectifs identifiés pour ce second forum était de travailler sur l'idée d'une structure régionale pour la mobilité. Quelques exemples de gouvernance régionale ont été présentés en début de journée pour s'inspirer de diverses formes d'instances possibles. Un rappel a été fait des instances pertinentes qui existent déjà dans la région (un centre de gestion des déplacements - le CADUS, une table contre la lutte à la dépendance au pétrole, la table des partenaires d'En Mouvement SLSJ, ainsi que le comité organisateur du forum, composé de 13 organisations, qui agit comme une forme d'instance régionale informelle).

Les participant-es ont ensuite été invités à réfléchir, en sous-groupes de discussion, à l'instance souhaitée pour la région. Il était d'abord important de réfléchir à la raison d'être de cette instance.

L'atelier s'est donc déroulé en trois étapes :

- Pourquoi une instance (définir sa raison d'être, sa finalité, ses principaux objectifs);
- Définir les rôles potentiels de l'instance (mandats et fonctions);
- Identifier des écueils et des leviers pour sa mise en œuvre.

Atelier de mise en action

Lors de la première édition du Forum Mobilité, les participant-e-s avaient été invité-e-s à réfléchir aux priorités d'action en mobilité (il est toujours possible de consulter [le dernier rapport synthèse](#), au besoin). Les participant-e-s ont été invité-e-s à sélectionner la thématique sur laquelle ils souhaitaient discuter en sous-groupes, parmi les suivantes :

- Éducation et sensibilisation
- Aménagement et infrastructures
- Milieu municipal
- Financement et incitatifs
- Sécurité
- Aspects réglementaires
- Vision régionale

L'objectif de cet atelier était de bien définir les enjeux à répondre, puis d'orienter vers l'action les acteurs en place (proposer des projets concrets). L'atelier était composé de trois étapes :

- Définir la thématique et la nature des problèmes rencontrés;
- Choisir l'action en identifiant :
 - ce qu'on a déjà (initiatives, réseaux, acteurs déjà en place);
 - ce qu'il nous manque (éléments, leviers, ressources ou organisations absentes);
 - ce qui nous inspire (idées venues de l'extérieur ou de la région);
 - ce qu'on veut faire (projets, initiatives à mettre en place);
- Prioriser des « projet chatons », c'est-à-dire 2 ou 3 idées de projets qui pourraient facilement être mis en place (forte adhésion, peu d'effort, retombées intéressantes).

Appréciation de la journée

À la fin de la journée, les participant·e·s ont été invité·e·s à faire un rapide retour sur leur participation. Un DataViz, soit un panneau de collecte de données interactif, par du design physique, a été utilisé pour questionner les gens sur les questions suivantes :

- À la sortie de l'événement, quel est votre état d'esprit?
- Qu'avez-vous trouvé le plus pertinent dans cette édition?
- Où devrait se tenir la 3e édition du Forum?
- De quoi devrait-on parler au prochain Forum?

Traitement des données brutes

Les post-it ont été transcrits intégralement. Les seules interventions faites sur les données ont été de corriger les fautes d'orthographe et de compléter certains mots au besoin. Les post-it qui contenaient différentes idées ont aussi été scindés afin de mieux les classer par la suite.

Classement par thématiques

Pour l'atelier sur une instance régionale, les idées ont été regroupées par sections de l'atelier (pourquoi une instance, quels sont ses rôles potentiels, quels sont les écueils et les leviers). Une synthèse des éléments mentionnés a par la suite été réalisée, en conservant le nombre d'occurrence de chaque des idées.

Les énoncés de chaque table ont été catégorisés par thème (sociaux, infrastructures, économique, gouvernance, règlements et services) pour les 5 questions de l'atelier 2 (enjeux, ce qui manque, ce qu'on a, ce qui inspire, ce qu'on veut). Puis, les idées similaires ont été rassemblées et synthétisées.

Il est possible de consulter l'[Annexe](#) pour retrouver l'ensemble des idées mentionnées au cours de la journée, ainsi que les processus de classement et de synthèse de chaque atelier.



SYNTHÈSE DES RÉSULTATS

Nous proposons ici une synthèse des résultats provenant des ateliers de discussion du forum. L'ordre des éléments présentés suit une séquence logique (thèmes similaires abordés à la suite) et non liée à la fréquence des idées soulevées (nombres entre parenthèses).

Atelier sur l'instance régionale

Pourquoi la région devrait se doter d'une instance pour la mobilité durable?

L'atelier a débuté par une réflexion sur les motivations justifiant la mise en place d'une instance régionale pour la mobilité durable. Voici les éléments qui ont été mentionnés par les participant-e-s :

- Parce que la mobilité durable, c'est gagnant (22) : Les bénéfices d'une mobilité plus durable sont nombreux, tant pour les individus que pour les collectivités. La mobilité durable permet une amélioration de la santé et l'adoption de meilleures habitudes de vie, elle offre des solutions économiquement accessibles pour toute la population et favorise la satisfaction d'un besoin essentiel. La mobilité durable réduit de manière importante les impacts du transport sur l'environnement, notamment pour les émissions de GES. Elle offre une contribution cruciale dans la lutte aux changements climatiques, et contribue à un aménagement plus durable du territoire.
- Pour passer à l'action et augmenter la mobilité durable dans toute la région (36) : La présence d'une instance en mobilité durable permettrait d'accélérer la transformation des habitudes en matière de mobilité dans la région. Elle faciliterait la mise en place d'initiatives, d'infrastructures et d'alternatives à l'automobile, et concrétiserait la volonté et l'engagement des acteurs en action. À terme, elle accélérerait la création d'un réseau multimodal efficace de transport durable sur tout le territoire, adapté aux différents besoins, dans une perspective d'accès équitable et universel. L'instance démontrerait le leadership, l'engagement et la volonté des acteurs d'accélérer cette transition.
- Pour mailler et coordonner les acteurs (36) : L'instance permettrait de rassembler les acteurs concernés par les enjeux de mobilité, dans une perspective intersectorielle, pour favoriser la communication, la compréhension, la concertation, la cohérence et la coordination des actions sur le territoire. Elle permettrait la représentation des différents milieux et la création de liens entre les acteurs, brisant les silos sectoriels et territoriaux.
- Pour avoir une vision commune (16) : L'instance permettrait l'élaboration d'une vision commune cohérente, inclusive, partagée et mobilisante de la mobilité durable, à court et à long terme, dans une perspective régionale et globale, et basée sur des valeurs communes.
- Pour parler d'une voix plus forte et d'une même voix (17) : Ensemble, on est plus fort. Une instance régionale donnerait plus de force à la région qui parlerait d'une seule voix avec un vision concertée. Cela augmenterait la cohérence des messages.

- Pour planifier de manière stratégique (42) : L'instance permettrait une meilleure planification en matière de mobilité, notamment en ayant un portrait plus juste des enjeux, besoins, acteurs et initiatives existantes. Elle permettrait de se donner de grandes orientations régionales, d'identifier les initiatives qui répondent le mieux aux besoins, d'assurer un partage adéquat des responsabilités, de mobiliser les ressources nécessaires, d'assurer un suivi de la mise en œuvre des actions et projets. L'instance permettrait de mettre en œuvre des actions structurantes réfléchies à l'échelle régionale, cohérentes avec les besoins des différents territoires.
- Pour mutualiser et mettre en commun (11) : L'instance permettrait la mise en commun, le partage et la mutualisation des ressources, des connaissances, des pratiques, des équipements, des idées et des innovations des différents acteurs de la mobilité dans la région.
- Pour les connaissances et les compétences (20) : L'instance permettrait d'avoir une meilleure connaissance des différentes réalités sur le territoire, d'avoir une vue d'ensemble des besoins, envies et ressources disponibles. Elle rassemblerait et faciliterait l'accès aux données et à l'expertise présente dans la région, et favoriserait les apprentissages par un partage des connaissances, des idées et des pratiques d'ici et d'ailleurs.
- Pour le financement (12) : L'instance faciliterait la recherche de financement structurant, permettrait des économies d'échelle, faciliterait le financement des initiatives, rendrait plus abordable l'accès aux services, et donnerait à la région un pouvoir d'influence sur la fiscalité liée à la mobilité.
- Pour sensibiliser tout le monde (21) : La présence d'une instance régionale améliorerait la communication en matière de mobilité durable, notamment envers la population, mais également pour tous les acteurs. Elle enverrait un message plus cohérent, positif et axé sur les avantages de la mobilité durable, ferait la promotion des services, facilitant ainsi l'évolution des mentalités et des habitudes.
- Pour améliorer l'offre et les services (36) : L'instance régionale permettrait une amélioration marquée des services et de l'offre de transport actif et collectif sur l'ensemble du territoire. Elle permettrait une meilleure adéquation entre les services de mobilité et les besoins des collectivités et des individus. Elle favoriserait la continuité et l'intégration des services, la diversification des modes de transports accessibles et la coordination entre les modes de transport. Elle contribuerait à l'amélioration de la sécurité, de la fiabilité, de l'efficacité, de la rapidité et de l'accessibilité des services. Elle permettrait le développement plus cohérent de services centrés sur les usagers.
- Pour améliorer l'aménagement du territoire (9) : L'instance pourrait avoir des impacts structurants sur l'aménagement du territoire, en favorisant une occupation du territoire moins centrée sur l'automobile et en facilitant la densification autour d'axes de transport collectif.
- Pour être plus créatifs et innovants (5) : L'instance serait un lieu d'innovation, d'exploration et d'expérimentation d'initiatives et d'alternatives.

- Pour l'attractivité et l'exemplarité (5) : L'instance pourrait avoir des effets bénéfiques sur l'attractivité de la région et la rétention de la population, notamment au niveau des jeunes et des personnes immigrantes. Elle permettrait à la région de se positionner comme un modèle en matière de mobilité durable qui répond à des enjeux prioritaires.
- Parce qu'on a besoin d'une instance, tout simplement (4) : Enfin, l'instance viendrait répondre à un besoin de lieu d'échange et de concertation, comblant le vide laissé par la disparition de la CRÉ et du CADUS.

**EN RÉSUMÉ : POURQUOI LA RÉGION DEVRAIT SE DOTER
D'UNE INSTANCE POUR LA MOBILITÉ DURABLE?**

Les éléments à retenir pour justifier la pertinence d'une instance régionale sont :

- les effets bénéfiques de la mobilité durable;
- l'importance d'accélérer la transition vers la mobilité durable;
- l'importance d'une vision commune pour la région;
- le besoin de concertation et de coordination des acteurs;
- l'importance du partage des connaissances et des expertises;
- le besoin d'une planification stratégique à l'échelle régionale qui tient compte des réalités locales;
- les besoins de communication, d'éducation et de promotion;
- et enfin le besoin d'amélioration générale de l'offre de service de transport durable.

Les principaux rôles de l'instance

Le cœur de l'atelier consistait à explorer les différents rôles que pourrait jouer une instance régionale. Différents rôles étaient proposés pour orienter les discussions. Les résultats de l'atelier sont présentés en regroupant les idées proposées dans ces grands rôles :

RÉSEAUTAGE & COMMUNICATION

- Sensibilisation et éducation (39) : L'instance régionale devrait jouer un rôle de sensibilisation, à la fois aux enjeux économiques, écologiques et sociaux auxquels peut répondre la mobilité durable, mais également aux bienfaits et avantages de la mobilité active et collective, avec un objectif de mobilisation et de changement d'habitudes. Les activités d'éducation, de sensibilisation et de formation devraient viser différents publics, des citoyen-nes aux élu-es, en passant par les jeunes et les travailleur-euses, avec des messages et des informations

adaptées. Les activités pourraient être développées en partenariat avec les établissements d'enseignement, les médias et d'autres partenaires.

- Promotion et information (16) : L'instance devrait faire la promotion des services de transport actif et collectif, et favoriser l'accès à une information claire, complète et fiable. Elle pourrait avoir comme mandat de faire la promotion des initiatives, des succès et des réussites régionales. L'instance aurait un rôle de communication des résultats auprès de différents acteurs.
- Mobilisation (6) : L'instance devrait mobiliser les différents acteurs de la mobilité, notamment les usagers, les élu-es et les sociétés de transport.
- Réseautage (6) : L'instance aurait un mandat de réseautage entre les acteurs de la mobilité, afin de favoriser les échanges, les rencontres et les collaborations.
- Concertation (10) : L'instance aurait un rôle de concertation intersectorielle, favorisant le décloisonnement et le maillage entre les acteurs, facilitant l'identification d'orientations communes.
- Consultation (3) : L'instance devrait organiser les activités de consultation indépendante pour identifier les besoins et attentes.

COHÉRENCE et COMPLÉMENTARITÉ

- Coordination (22) : L'instance aurait comme mandat d'assurer la coordination des actions et des stratégies des différents acteurs à l'échelle régionale et aux échelles locales. Elle devrait permettre de clarifier les rôles de chaque organisation, d'assurer la cohérence entre les actions, de faciliter la transmission d'information entre les acteurs, de limiter le travail en silo. Cette coordination pourrait s'opérer entre les acteurs, entre les services, entre les territoires, entre les paliers décisionnels, et même entre les secteurs d'activités (alimentation, marchandise, industrie, etc.).
- Représentation des acteurs (7) : L'instance aurait la responsabilité d'assurer une représentation de tous les acteurs et territoires, y compris le secteur privé et les étudiant-es.
- Vision et cohésion (13) : L'instance devrait avoir comme mandat d'élaborer une vision globale régionale concertée et cohérente. L'instance devrait s'assurer de la cohésion régionale autour de la vision, et que les bénéfices soient bien répartis entre les acteurs et les territoires.
- Portrait (20) : L'instance devrait avoir la responsabilité d'établir un portrait de la situation actuelle et un diagnostic des enjeux et opportunités. Elle devrait effectuer une cartographie et une veille sur les acteurs, les initiatives et les besoins.
- Planification (12) : L'instance devrait travailler à l'élaboration d'une planification stratégique régionale en matière de mobilité, accompagnée d'un plan d'action cohérent. La planification devrait être élaborée de manière intersectorielle, en se dotant d'objectifs clairs et adaptés à la région et aux territoires.
- Harmonisation et complémentarité (8) : L'instance devrait travailler à l'harmonisation des politiques et des planifications entre les territoires et les organisations. Elle devrait s'assurer de la complémentarité des services et des responsabilités, et de la cohérence des différentes lois et planifications avec les orientations régionales en matière de mobilité durable.

- Mutualisation et partage (6) : L'instance devrait travailler à mutualiser et à partager les ressources, les expertises, les achats et les équipements.

RÉALISATION de PROJETS COLLECTIFS

- Idéation (3) : L'instance pourrait contribuer à identifier des solutions aux problématiques de mobilité.
- Soutien aux projets (7) : L'instance devrait avoir un rôle de soutien et d'appui aux actions et projets des acteurs de la mobilité. Elle devrait faciliter le passage des idées aux actions en outillant les organisations qui souhaitent réaliser des initiatives.
- Financement (5) : L'instance pourrait travailler à rechercher du financement et des subventions pour les projets de mobilité durable.
- Analyse de faisabilité (2) : L'instance pourrait évaluer la faisabilité sociale, économique et technique de certains projets.
- Porteurs de projets régionaux (11) : L'instance pourrait porter ou participer activement à des projets structurants qui ont une portée régionale.

RENFORCEMENT des COMPÉTENCES

- Bonnes pratiques (13) : L'instance pourrait agir comme vigie au niveau des meilleures pratiques en matière de mobilité durable. Elle pourrait effectuer des veilles sur les initiatives, les programmes, les financements et les expériences.
- Formations (5) : L'instance pourrait offrir des formations sur différents sujets, aux différents acteurs.
- Accompagnement (10) : L'instance pourrait avoir un rôle d'accompagnement et de soutien pour favoriser le transfert d'expertises et de connaissances. Elle pourrait offrir des services conseils et outiller les acteurs pour augmenter leur autonomie et leur capacité d'action.
- Développement d'expertise régionale (3) : L'instance pourrait contribuer au développement d'expertises dans la région, notamment par la recherche et le développement de compétences.
- Partage (5) : L'instance pourrait mettre en place des mécanismes de partage d'information et animer une communauté de pratique pour favoriser les apprentissages.

POSITIONNEMENT et INFLUENCE

- Influence (12) : L'instance pourrait jouer un rôle d'influence auprès des différents acteurs, notamment auprès des élu-es, mais aussi auprès des nombreuses organisations régionales. Elle pourrait favoriser l'intégration des enjeux de mobilité dans les différentes planifications, à toutes les échelles.
- Recommandation (4) : L'instance pourrait offrir des recommandations et des orientations aux décideurs, à tous les paliers, ainsi qu'aux organisations régionales.
- Appuis stratégiques (4) : L'instance pourrait travailler à mobiliser des appuis stratégiques pour la mobilité durable et pour les projets qui y contribuent.
- Autres paliers de gouvernement (7) : L'instance pourrait avoir un rôle de représentation de la région auprès des gouvernements provincial et fédéral en matière de mobilité.

- Interrégional (3) : L'instance pourrait avoir un rôle de coordination interrégionale, pour l'échange d'information et l'arrimage de l'offre.
- Adaptation réglementaire (5) : L'instance devrait travailler à adapter les lois et les politiques, tant au niveau provincial que régional, pour qu'elles soient plus adaptées aux réalités du territoire et plus favorables à la mobilité durable.
- Fiscalité (8) : L'instance devrait effectuer un travail d'influence visant à réformer la fiscalité en matière de mobilité. Elle pourrait tenter d'identifier de nouvelles sources de financement pour la mobilité durable et favoriser la gestion collective des sommes disponibles.
- Relation et confiance (3) : L'instance pourrait travailler à améliorer les relations et la confiance entre les différents acteurs, notamment entre les usagers et les services de transport.
- Changements de mentalités (3) : L'instance pourrait contribuer aux changements de mentalités de tous les acteurs.
- Exemplarité (3) : L'instance devrait agir avec un fort leadership et devenir un modèle pour d'autres régions.

GESTION et OFFRE de SERVICE

- Hausse des services (12) : L'instance pourrait travailler à développer de nouveaux services qui ne sont pas disponibles actuellement. Elle pourrait travailler à accroître les services existants, notamment en couvrant les zones où il n'y a pas de service.
- Optimisation (7) : L'instance pourrait travailler à améliorer l'offre de service et à la rendre plus adaptée aux besoins spécifiques des populations. Elle pourrait travailler à optimiser l'offre et à faciliter les transferts modaux.
- Coordination (12) : L'instance pourrait avoir un rôle de coordination des services sur l'ensemble du territoire, en favorisant la complémentarité et la bonne gestion de l'offre. Elle pourrait aussi favoriser les liens entre les besoins de certains secteurs, tels que l'industrie, l'alimentation et le tourisme, avec l'offre de mobilité durable.
- Numérisation (6) : L'instance pourrait contribuer à la numérisation des services de transport, notamment par l'amélioration des applications et options numériques pour l'accès à l'information ou le paiement.
- Sécurité (3) : L'instance pourrait travailler à améliorer la sécurité des usagers pour tous les modes de transport.
- Incitatifs (2) : L'instance pourrait offrir des avantages et des incitatifs pour favoriser les choix de mobilité durable.

ORIENTATIONS (politiques, décisionnelles, législatives)

- Pouvoir (8) : L'instance pourrait disposer d'un certain pouvoir décisionnel, ou du moins d'une certaine autonomie décisionnelle, pour ne pas dépendre des volontés politiques.
- Type d'instance (6) : Selon les participant-e-s, tous les types d'instances semblent avoir un intérêt. Ce pourrait être une instance hybride, à plusieurs niveaux, une nouvelle instance ou l'arrimage aux instances déjà présentes, une instance autonome ou formalisée par les pouvoirs publics.

EN RÉSUMÉ : LES PRINCIPAUX RÔLES DE L'INSTANCE

En résumé, les principaux rôles retenus sont des rôles :

- d'information, d'éducation et de sensibilisation;
- de coordination intersectorielle;
- d'élaboration d'une vision et d'un portrait des besoins, des acteurs et des initiatives;
- de planification régionale et de cohérence avec les planifications locales;
- de soutien aux projets et de contribution à des initiatives structurantes;
- de développement de connaissances et d'une expertise régionale par la formation et le partage des bonnes pratiques;
- d'influence auprès de différents acteurs, et notamment les décideurs, à tous les paliers;
- d'augmentation et d'amélioration des services, dans une perspective de complémentarité, de cohérence et d'adaptation aux besoins.

Et ce dans une forme d'instance dont la nature et le niveau de pouvoir décisionnel ne font pas consensus.

Les écueils ?

Une dernière étape de l'atelier consistait à identifier des écueils et des leviers potentiels pour la mobilité durable dans la région. Plusieurs écueils, risques, limites, freins, préoccupations et défis ont été mentionnés par les participant·e·s. Voici les principaux :

Les lieux de concertation (4) : La région manque de lieux de concertation et de liens entre la population, les organisations et les lieux de décision.

L'attrait du char (3) : La voiture reste attrayante, notamment parce que l'aménagement favorise encore son usage.

La peur (4) : Le changement amène toujours des craintes et peurs, liées à la sécurité ou à la perte de pouvoir.

Les clochers et les silos (4) : L'esprit de clocher et le fonctionnement en silo sont encore présents.

L'adhésion (4) : L'instance doit susciter l'adhésion, elle doit être crédible, expliquée et adoptée par les acteurs.

L'ampleur du défi (3) : Il y a plusieurs enjeux, plusieurs acteurs, plusieurs orientations possibles. Tout un défi à relever.

Les ressources (4) : Il y a une pénurie de main-d'œuvre et déjà plusieurs chantiers en cours dans la région.

La résistance (10) : Une partie de la population, des acteurs régionaux et des élu·e·s résistent aux changements, manquent de volonté et de leadership, ou accordent peu d'importance à la mobilité durable.

L'équité dans l'offre de service (6) : Répondre de manière équitable aux différents besoins des populations, avec des services de proximités fonctionnels et efficaces, est un défi. Il ne faut pas négliger les populations rurales ou les personnes âgées.

Le pouvoir (6) : Le pouvoir reste concentré dans les mains des élu·e·s, et l'instance pourrait être limitée dans son pouvoir de décision.

La courte vue (6) : Il est difficile de sortir de l'urgence et de la vision à court terme, pour adopter une vision globale, régionale et à long terme.

Les impacts (2) : Certaines initiatives pourraient avoir des impacts négatifs imprévus, sur l'environnement et sur la population.

Les mentalités (8) : La culture de l'automobile, notre rapport au confort, à la liberté, à l'individualisme et à la propriété privée sont des mentalités difficiles à transformer.

La divergence (9) : Il peut être difficile de se mettre d'accord, de trouver des orientations communes, de concilier les besoins des différents acteurs et territoires, d'agir de manière cohérente avec les enjeux.

Le territoire (18) : Notre territoire est vaste, étendu, avec une population peu dense, et une grande disparité de réalités, tant urbaines que rurales. L'aménagement existant est conçu pour l'automobile.

La mauvaise presse (8) : Les transports en commun ont parfois mauvaise réputation, tant à cause du discours public que des mauvaises expériences de certains usagers. Il y a un manque de sensibilité et d'intérêt pour la mobilité durable, dans la population et chez les élu·e·s.

Les sous (12) : Il peut être difficile de trouver le financement nécessaire et assurer sa pérennité, tant pour le fonctionnement de l'instance que pour les actions et projets de mobilité durable. Les projets de mobilité durable sont difficilement rentables. Les sources de financement doivent être diversifiées et la fiscalité doit encore évoluer.

Les lois et l'administration (5) : Des lois et règlements rigides et contraignants, les délais administratifs et les contraintes de certains programmes limitent l'innovation et ralentissent la mise en œuvre de projets.

Les leviers ?

Enfin, plusieurs leviers ont été identifiés. Ce sont des ressources, des opportunités, des acteurs, des valeurs ou des éléments du contexte qui peuvent faciliter la transition vers une mobilité plus durable dans la région. Voici les principaux éléments mentionnés :

L'évolution des mentalités (3) : Il y a une hausse de la conscience collective sur les enjeux environnementaux et sociaux, ce qui peut influencer les priorités régionales.

Les soutiens (9) : Il existe de nombreux programmes, des sources de financement, qui permettraient l'embauche de ressources dédiées à la mobilité durable.

La proactivité et la flexibilité (4) : Une instance doit être proactive, pérenne, flexible et proposer des solutions concrètes pour répondre aux besoins en évolution.

<p>L'accessibilité (6) : L'accessibilité universelle est un facteur d'adhésion au projet régional, surtout si des services de proximité sont axés sur les usagers et usagères.</p>	<p>La concertation (9) : Des lieux de concertation existent au niveau régional, ralliant les acteurs de différents secteurs. Il y a un intérêt pour la coopération et la mise en commun.</p>	<p>Le territoire (5) : La géographie et les caractéristiques de notre territoire, en forme de collier autour du Lac et du Saguenay, avec de grands pôles générateurs, peut faciliter la mise en place de services structurants.</p>
<p>Les acteurs et les organisations (13) : De très nombreux acteurs et organisations sont déjà engagés pour la mobilité durable.</p>	<p>L'expertise (5) : Les acteurs de la région disposent d'expériences, de compétences, de connaissances et d'expertises.</p>	<p>La force du groupe (4) : La volonté de travailler ensemble est une force mobilisatrice pour la région.</p>
<p>Les enjeux et le contexte actuels (15) : La mobilité durable apporte des solutions aux enjeux et crises actuelles, notamment la crise climatique, l'inflation, les problèmes de stationnement, la hausse du télétravail, le manque de main-d'œuvre. Le contexte est favorable à ce virage.</p>	<p>Les planifications (8) : De nombreux plans stratégiques (mobilité, aménagement, vitalité, santé publique), existants ou en cours d'élaboration, peuvent aider à la mise en œuvre concertée de stratégies et d'actions pour la mobilité durable.</p>	<p>Les initiatives et les expériences (8) : De nombreuses initiatives pour la mobilité active ou collective, ainsi que de nombreuses infrastructures sont déjà en place. Il y a des succès sur lesquels on peut s'appuyer.</p>
<p>La volonté (7) : La volonté des acteurs, et notamment des acteurs politiques, est plus forte que jamais.</p>	<p>La mobilisation (4) : Les forums sur la mobilité durable démontrent et favorisent une bonne mobilisation régionale.</p>	<p>La communication (4) : La communication efficace et stratégique permettrait de mobiliser et de convaincre la population.</p>
<p>Le rayonnement (4) : Une région axée sur la mobilité durable pourrait favoriser son rayonnement, son attractivité et le sentiment d'appartenance.</p>	<p>Les technologies (2) : Les nouvelles technologies ont le potentiel d'améliorer la planification et l'offre de services.</p>	

À la lumière des résultats, il est possible de ressortir le fait que les rôles potentiels d'une instance régionale en mobilité durable identifiés par les participant-e-s semblent être à deux niveaux; un plus stratégique (la tête) et un plus opérationnel (les bras). Un travail de discussion et de réflexion sera fait d'ici le prochain forum afin de pouvoir proposer une structure de mobilité durable pertinente pour la région.

Atelier de mise en action

Principaux enjeux

Les participant-e-s ont identifié les principaux enjeux qui pourraient nuire aux différentes priorités d'action, identifiées à la première édition du Forum sur la mobilité durable. Il est possible de noter que certains enjeux sont fortement liés aux écueils qui ont été soulevés par rapport à une potentielle instance régionale, mais ici, nous référons principalement aux freins à l'action.

Malgré que les groupes ont travaillé sur différentes priorités d'action, nous avons pu remarquer que les questions relatives au changement de mentalités et au manque de financement ou de concertation, notamment, revenaient dans presque tous les groupes de travail. Les enjeux sont donc regroupés ici en 5 thématiques : enjeux sociaux, économiques, réglementaires, d'aménagements et d'infrastructures ainsi que de gouvernance. Les termes entre parenthèses réfèrent aux thèmes initiaux de discussion.

ENJEUX SOCIAUX

- Changement de mentalité
 - ◆ Difficulté de changer les comportements et les mentalités (rage au volant, conduire les enfants à l'école, déresponsabilisation) (amé. & infra, édu. & sensi., milieu mun., sécurité)
 - ◆ Conflits d'usages entre voiture et transports alternatifs (sécurité)
 - ◆ Attrait pour l'auto-solo (amé. & infra, milieu mun., vision rég.)
 - ◆ Faible attractivité pour habiter en ville (amé. & infra, milieu mun.)
- Éducation et sensibilisation
 - ◆ Communiquer à un public large (adapter les messages et stratégies) (édu. & sensi., sécurité)
 - ◆ Éducation à la sécurité et au partage de la route auprès de la population (sécurité)
 - ◆ La désinformation (édu. & sensi.)
- Besoins des usagers
 - ◆ Répondre aux besoins des usagers (amé. & infra., édu. & sensi., vision rég.)
 - ◆ Accès aux services et aux ressources (amé. & infra., vision rég.)
- Vieillesse de la population (amé. & infra., sécurité)
- Santé (îlots de chaleur, exposition aux polluants) (amé. & infra.)
- Sécurité des usagers actifs
 - ◆ Intimidation et harcèlement lors des déplacements actifs (sécurité)
 - ◆ Sécurité des usagers actifs dans leurs déplacements, dont les jeunes (ex: infrastructures sécuritaires, visibilité la nuit) (amé. & infra., sécurité)
- Inégalités des moyens et de l'accès aux infrastructures (édu. & sensi.)
- Manque de main-d'œuvre (édu. & sensi.)

ENJEUX ÉCONOMIQUES

- Coûts raisonnables des services (édu. & sensi., fin. & incit.)
- Manque de financement (édu. & sensi., amé. & infra., milieu min., fin. & incit., sécurité)
- Pérennité et rentabilité des services (édu. & sensi., fin. & incit., vision rég.)
- Choix de l'origine du financement (taxes, institutions, utilisateurs) (milieu min., fin. & incit.)

ENJEUX RÉGLEMENTAIRES

- Limites administratives et développement des quartiers (amé. & infra., édu. & sensi., asp. règlem.)
- Réglementations non adaptées à la mobilité durable (édu. & sensi., asp. règlem., milieu min.)
- Mise en application des planifications à long terme (amé. & infra., édu. & sensi., milieu min.)

ENJEUX D'AMÉNAGEMENT ET D'INFRASTRUCTURES

- Aménagement du territoire
 - ◆ Aménagement stratégique du territoire (cohésion et harmonisation des usages, urbanisation, corridors routiers) (amé. & infra., milieu mun., sécurité)
 - ◆ Omniprésence des espaces réservés aux voitures (stationnements) (amé. & infra., fin. & incit.)
- Entretien hivernal des infrastructures de transport actif (édu. & sensi., sécurité)
- Sous-utilisation des services (autobus régionaux et interrégionaux, réseau ferroviaire) (milieu mun.)
- Manque d'aménagements qui régulent la vitesse (sécurité)
- Signalisation pas toujours présente, visible, adaptée ou respectée (sécurité)
- Besoins diversifiés sur le territoire (distance à parcourir, modes de transport, configuration géographique, financement, saisonnalité) (amé. & infra., milieu mun., vision rég.)

ENJEUX DE GOUVERNANCE

- Partage des compétences, des rôles et des responsabilités (fédérales, provinciales, municipales) (asp. règlem., milieu min., fin. & incit.)
- Portrait reconnu des enjeux et initiatives de mobilité durable (vision rég.)
- Démocratiser la mobiliser : aller chercher les forces, l'expertise du milieu et la participation des citoyens (milieu min., fin. & incit., vision rég.)
- Volonté politique (milieu min., vision rég.)
- Manque de collaboration et de concertation entre les multiples acteurs de la mobilité (amé. & infra., asp. règlem., milieu min., fin. & incit., vision rég.)

Éléments manquants et ressources présentes

En fonction des différentes catégories d'enjeux précédemment abordées, les participant-e-s ont identifié les éléments manquants dans la région ainsi que les ressources déjà présentes qui pourraient servir de levier pour répondre aux enjeux sociaux, économiques, d'aménagements et d'infrastructures, de gouvernance et de réglementation. Les organisations ressources et manquantes ont aussi été ciblées lors de l'activité.

CE QUI MANQUE	CE QU'ON A
SOCIAL	
<ul style="list-style-type: none"> → Information et sensibilisation aux enjeux de mobilité durable de la région <small>(sécurité, fin. & incit.)</small> → Promotion de la mobilité durable et des saines habitudes de vie, notamment dans les écoles ou par différents influenceurs <small>(édu. & sensi.)</small> → Changement de mentalités par la création d'une littératie du développement durable <small>(édu. & sensi.)</small> → Densification des milieux de vie et son anticipation au niveau réglementaire <small>(édu. & sensi., asp. règlem.)</small> 	<ul style="list-style-type: none"> → Campagnes de sensibilisation régionales sur le partage de la route et la mobilité durable <small>(édu. & sensi., sécurité)</small> → Initiatives et programmes favorisant la mobilité durable au SLSJ (défi sans auto-solo, Carbone Scol'ERE, trottibus, programme cycliste averti, essai de voitures électriques) <small>(édu. & sensi.)</small> → Reconnaissance des alternatives de mobilité et pratique de la mobilité durable <small>(amé. & infra., asp. règlem.)</small> → Défis favorisant les saines habitudes de vie (Défi Pierre Lavoie, cubes énergie) <small>(milieu min., amé. & infra.)</small>

ÉCONOMIQUE

- Mode de financement connu réservé à la mobilité durable qui tient compte de la réalité du territoire (milieu min., amé. & infra., fin. & incit., asp. règlem., édu. & sensi.)
- Mesures incitatives à l'utilisation des modes de transports durables (milieu min., fin. & incit.)
- De la reddition de compte (fin. & incit.)
- Programmes d'aide financière pour la mobilité durable (création d'une instance et réalisation d'études) (milieu min., vision rég.)
- Subvention pour les voitures électriques (fin. & incit.)

RÈGLEMENTS

- Législation qui facilite et priorise les modes de transports durables (asp. règlem., amé. & infra., sécurité)
- Aspects réglementaires encadrants, mais flexibles (milieu mun., fin. & incit.)
- Taxe sur l'essence (fin. & incit.)
- Réglementation municipale qui favorise l'implantation de la mobilité durable (asp. règlem., sécurité)

AMÉNAGEMENTS & INFRASTRUCTURES

- Aménagements sécuritaires et protégés pour les piétons et les cyclistes (amé. & infra., édu. & sensi., sécurité)
- Liens entre les quartiers et entre les réseaux de mobilité durable (milieu min., amé. & infra., sécurité, vision rég.)
- Réseau cyclable unifié et utilitaire, en milieu urbain (édu & sensi., sécurité, vision rég.)
- Réseau de transports actifs déneigé et utilisable 4 saisons (sécurité, fin. & incit., amé & infra.)
- Offre élargie pour la mobilité durable et optimisation du réseau ferroviaire (milieu min., amé. & infra., sécurité, vision rég.)
- Corridors pour une mobilité durable sécuritaire (corridors scolaires, corridors d'écomobilité) (édu & sensi., sécurité, milieu min.)
- Infrastructures de mobilité durable adaptées aux personnes à mobilité réduite (transport adapté, plaques podotactiles) (sécurité, milieu min.)
- Services de mobilité durable variés (vélos libre service, pistes cyclables récréatives protégées, réseau ferroviaire) (milieu min., vision rég., amé. & infra., sécurité)
- Infrastructures régulant l'automobile et favorisant la mobilité durable (limite de vitesse, dos d'âne, stationnements incitatifs) (milieu min., amé. & infra.)
- Services de mobilité durable accessibles et sécuritaires pour les étudiant-es (covoiturage, autobus scolaires, brigadiers) (amé. & infra., sécurité)

GOVERNANCE

- Centralisation des informations sur une plateforme multimodale de type *Mobility as a service* (MaaS) (amé. & infra., vision rég.)
- Deux Forums sur la mobilité durable (vision rég.)
- MRC et municipalités (amé. & infra.)
- Conférences administratives régionales

- Une instance régionale de coordination (milieu mun., asp. règlem., édu. & sensi.)
- Ligne directrice qui assure la cohésion entre les acteurs et une vision à long terme (fin. & incit., édu. & sensi., amé. & infra.)
- Canal permettant la communication, la concertation et l'échange d'informations entre les acteurs (milieu mun., fin. & incit., vision rég.)
- Que la notion de mobilité durable devienne une priorité politique (vision rég., édu. & sensi., amé. & infra.)
- Secteurs connectés pour optimiser le transport des marchandises et des passagers

(CAR) sur l'aménagement et sur le transport (amé. & infra.)

- Démarche facilitant la collaboration (Prendre soin de notre monde) (amé. & infra.)

ORGANISATIONS

- Un centre de gestion des déplacements (CGD) (fin. & incit., vision rég.)
- Amélioration des organisations de covoiturage (Communauto, AmigoExpress) (milieu mun., vision rég.)
- TGV qui connecte les grands centres du SLSJ aux autres régions (vision rég.)
- Train qui connecte le SLSJ aux grandes villes (vision rég.)
- Organisations qui offrent des services de mobilité durable (STS, Taxibus, Vélo jeunesse Alma, Accès) (édu & sensi., milieu mun., fin. & incit., amé. & infra., vision rég.)
- Organisations avec une expertise en développement et en sensibilisation (TIR-SHV, Santé publique, CREDD, Eurêko!, comité de DD, médias) (édu & sensi., amé. & infra., vision rég.)
- Agents de changement offrant des propositions (Piéton Québec, Grand Dialogue, regroupements citoyens) (asp. règlem., édu & sensi., amé. & infra., vision rég.)

Ce qui inspire

Plusieurs éléments inspirants, prenant place dans certaines villes ou municipalités au Saguenay-Lac-Saint-Jean, ou provenant d'autres régions ou pays, ont été soulignés par les participant-es comme ayant la capacité de contribuer à répondre aux différentes priorités d'action.

	<p>Éducation à la sécurité et à la mobilité active (édu. & sensi., milieu mun., sécurité)</p> <p>Éducation des élèves du primaire à la sécurité routière à vélo, journée sans voiture, informations personnalisées, prêt de vélos électriques</p>
	<p>Cohabitation et priorité piétons (édu. & sensi., milieu mun., sécurité)</p> <p>Culture de cohabitation entre modes de transport, priorité piétons respectée, citoyen au coeur; travailler pour l'utilisateur</p>

	<p>Urbanisme favorable (amé. & infra., édu. & sensi., milieu mun., asp. règlem., sécurité, vision rég.)</p> <p>Centre-ville piéton, modèle européen (Pays-Bas, Amsterdam, Copenhague), Quartiers 15 minutes (projet Ottawa), Quartier Villeray, Victoriaville</p>
	<p>Infrastructures adaptées (amé. & infra., milieu mun., sécurité, vision rég.)</p> <p>Stationnements incitatifs à la mobilité durable, rues partagées et conviviales (trottoirs larges, corridors actifs, nudges), réseaux de pistes cyclables modernes et complets, entretien hivernal des pistes cyclables, corridors pour piétons visibles et sécuritaires (pour les enfants : trottibus ou pédibus)</p>
	<p>Moyens de transport innovants (édu. & sensi., asp. règlem., vision rég.)</p> <p>Pour les courtes distances (vélo ou trottinette électrique, quadriporteur) et pour les longues distances (tramway ou train pour relier les centres-villes, billet d'avion permettant de se rendre à plusieurs destinations), électrification des transports</p>
	<p>Partage et gratuité des modes de transport (amé. & infra., édu. & sensi., fin. & incit., milieu mun., vision rég.)</p> <p>Vélos en libre service, prêt de véhicules (véhicules municipaux, plateforme de recensement), programmes de covoiturage, transport à la demande (taxibus), gratuité des transports en commun (Accès libre UQAC, La Prairie-Candiac)</p>
	<p>Financement incitatif (édu. & sensi., fin. & incit.)</p> <p>Programmes d'aides financières au développement des transports actifs, bonus-malus (pour favoriser le transport durable en entreprise, taxe sur l'essence)</p>
	<p>Instances régionales (amé. & infra., édu. & sensi., milieu mun., asp. règlem., vision rég.)</p> <p>Régie des matières résiduelles (RMR), Centres de gestion des déplacements (CGD), Régie intermunicipale de transport de Gaspésie (RÉGÎM), Table régionale en Mauricie, Comité Borée</p>

Ce qu'on veut

Le cœur de l'atelier visait à faire discuter les participant-e-s des idées d'actions et de projets souhaités dans la région pour répondre aux priorités d'action, présentées aux pages suivantes. Les « projets chatons » sont regroupés dans la figure à la page 24. Les éléments qui revenaient entre les différentes thématiques ont été regroupés. Les idées reliées au milieu municipal étant très transversales, elles ont été réparties dans les diverses thématiques.

AMÉNAGEMENTS & INFRASTRUCTURES

- Multiplier les infrastructures accessibles et mobilisatrices (amé. & infra., édu. & sensi)
 - ◆ Infrastructure de taxi-bus pour le parascolaires, les activités sportives et artistiques
 - ◆ Stationnements à vélos électriques (avec bornes de recharge)
 - ◆ Stationnements sécurisés pour vélos
 - ◆ Douches et vestiaires (dans les entreprises)

- Limiter le nombre de stationnements (édu. & sensi., milieu mun.)
 - ◆ Limiter le nombre de stationnements des établissements publics (ex: écoles)
 - ◆ Instaurer des stationnements payants ou prioritaires pour le covoiturage
 - ◆ Remplacer des stationnements

- Structurer les aménagements pour les déplacements actifs (amé. & infra., milieu mun.)
 - ◆ Maximiser le territoire existant (rendre accessible)
 - ◆ Prolonger le réseau cyclable
 - ◆ Lien cyclable-piétonnier utilitaire (pas juste récréatif) entre les quartiers résidentiels et pôles d'emploi
 - ◆ Formaliser / développer / identifier des pôles intermodaux dans les milieux de vie de la région
 - ◆ Points de ralliement stratégiques

- Favoriser une électrification à 100% (amé. & infra., asp. règlem.)
 - ◆ Câblage électrique dans le développement et des rénovations

SENSIBILISATION ET ÉDUCATION

- Miser sur l'éducation et l'information (amé. & infra., édu. & sensi., milieu mun., vision rég.)
 - ◆ Passer par le développement individuel et collectif d'une vision positive des modalités de transport durable
 - ◆ Assurer l'éducation par les instances et organismes communautaires en place
 - ◆ Informer des solutions possibles, promouvoir les divers moyens de se déplacer
 - ◆ Faire une plateforme de recensement des modes de transport possible
 - Guichet unique qui regroupe toutes les informations sur la mobilité active, en lien avec ta destination (comme ancienne plateforme du MTMD). Par contre, c'est très coûteux de créer et entretenir une ressource de ce genre.
 - Application centralisée pour tous les services de transports
 - ◆ Publiciser les infrastructures de mobilité durable : véloroute des bleuets, stationnements incitatifs, etc.
 - ◆ Offrir des ateliers comme la réparation de vélo

- Réaliser des campagnes de sensibilisation (édu. & sensi., milieu mun., sécurité)
 - ◆ Faire une campagne publicitaire d'envergure
 - ◆ Recenser et promouvoir les campagnes de sensibilisations existantes
 - ◆ Faire des événements sur la mobilité durable et active (conférences, festival)
 - ◆ Considérer les enjeux régionaux (meilleure compréhension des enjeux)
 - ◆ Faire rayonner les modèles (ambassadeurs) et les bons coups des autres régions
 - ◆ Contrer la résistance au changement en travaillant directement sur les comportements des usagers

- Sensibiliser les entreprises (édu. & sensi.)
 - ◆ Défi et récompenses (journée sans voiture)
 - ◆ Point statutaire sur la mobilité durable aux assemblés et aux rencontres
 - ◆ Favoriser les essais de moyens de transports alternatifs (voiture hybride, vélo électrique, transport en commun)
 - ◆ Faire appel à des professionnels en santé pour accompagner les entreprises sur ce qui peut être fait pour favoriser l'activité physique au travail

- Sensibiliser les jeunes (édu. & sensi., sécurité)
 - ◆ Campagne en mode participatif, concours de dessins
 - ◆ Ateliers adaptés aux différentes tranches d'âge

FINANCEMENT ET INCITATIFS

- Offrir des incitatifs pour la mobilité durable
 - ◆ Éducation via des incitatifs (subvention pour une voiture par famille)
 - ◆ Incitatifs fiscaux pour l'achat de vélos à assistance électrique
 - ◆ Incitatifs financier pour stationnement vélo VS punitions financières pour stationnement auto
 - ◆ Systèmes de pénalité / incitatifs pour les stationnements selon la distance et le trajet

- Offrir des incitatifs pour le transport en commun
 - ◆ Repenser le financement du transport collectif
 - ◆ Pour inciter au transport en commun: bonus/malus kilométrique modulé par véhicule & partage des sièges → par exemple avec +de rabais ou -impôts
 - ◆ Incitatif pour le covoiturage dynamique → comme UBER mais du covoiturage
 - ◆ Incitatifs au covoiturage : voies réservées au covoiturage, avec employeurs, institutions, entreprises...
 - ◆ Financer une flotte de véhicules d'autopartage

- Financer des activités de sensibilisation dans les écoles (édu. & sensi.)

- Rendre les ressources plus accessibles (fin. & incit.)
 - ◆ Accélérer les processus d'approbation et de paiement

SÉCURITÉ

- Aménager des quartiers piétons (sécurité)
 - ◆ Centre-ville piétons (ou au moins avec vitesse très diminuée et moins de stationnement) suite à une consultation des résident-es et entreprises
 - ◆ Rendre l'accès aux quartiers résidentiels compliqués (pas des voies de passage)
 - ◆ Écoquartiers

- Aménager des voies partagées (milieu mun., sécurité)
 - ◆ Créer des sentiers partagés (ski-doo)
 - ◆ Voies réservées au covoiturage (STS)

- Rendre les trottoirs universellement accessibles (sécurité)
 - ◆ Déneigement
 - ◆ Personnes à mobilité réduite

- Assurer la sécurité des jeunes (sécurité)
 - ◆ Plus de corridors scolaires
 - ◆ Instaurer un réseau de trottibus

ASPECTS RÉGLEMENTAIRES

- Favoriser les rues partagées et sécuritaires (amé. & infra., asp. règlem., sécurité)
 - ◆ Rues complètes (usages partagés)
 - ◆ Multimodalité et connectivité du réseau
 - ◆ Avoir des normes locales pour les ouvrages routiers locaux (ex: passages piétons)
 - ◆ Enlever les motoneiges des pistes cyclables
- Modifier la réglementation des stationnements (asp. règlem.)
 - ◆ Révision de la réglementation entourant les stationnements (nombre, accessibilité, modes durables, coûts)
 - ◆ Changer les quotas pour les stationnements (un maximum), véhicules alternatifs (vélos, etc.) et espaces verts à même les stationnements (augmenter)
- Mettre à jour les outils de planifications (milieu mun.)
 - ◆ Plans d'aménagement (mise à jour et refonte)
 - ◆ Orientations gouvernementales en matière d'aménagement du territoire (OGAT)
- Augmenter la densité (amé. & infra.)

VISION RÉGIONALE

- Créer une instance régionale en mobilité durable (amé.&infra., édu.&sensi., milieu mun., fin.&incit., vision rég.)
 - ◆ Pour coordonner la mobilité intermodale (taxi-bus/covoiturage en région)
 - ◆ Plus de coordination pour les besoins entre organisations
 - ◆ Mobiliser des acteurs territoriaux pour organiser la nouvelle entité
 - ◆ Réaliser le 3e forum sur la mobilité durable au SLSJ (objectif : proposition de gouvernance pour faire atterrir la vision et passer à l'action - charte)
 - ◆ Comité représentatif de l'ensemble des parties prenantes (élus, éducation, ministères, etc.)
 - ◆ Formaliser une instance régionale par la demande de résolution d'appui de mandat pour obtenir la légitimité du comité
 - ◆ Déposer une demande de financement pour la mise en place de l'instance
- Définir une vision commune (amé. & infra., asp. règlem., vision rég.)
 - ◆ Faire des rencontres et établir une vision et un calendrier en attendant une gouvernance structurelle
 - ◆ Partir de nos particularités pour imaginer quelque chose de durable et de réaliste
 - ◆ Encourager les visions progressives et les solutions nouvelles
 - ◆ S'assurer de consulter toutes les parties prenantes
- Se doter d'un plan d'action (milieu mun., vision rég.)
 - ◆ Réaliser un portrait du territoire (plan de gestion de déplacement)
 - ◆ Réaliser un diagnostic

CE QU'ON VEUT FAIRE

Aménagements et infrastructures

- Installer des infrastructures de taxi-bus pour les activités sportives et artistiques
- Développer des pôles intermodaux dans les milieux de vie
- Ajouter des stationnements sécurisés pour vélos
- Instaurer un système de punition/récompense pour les stationnements traditionnels et pour vélos
- Développer une application d'informations centralisées pour tous les services de transports

Aspects réglementaires

- Revoir la réglementation entourant les stationnements (nombre, accessibilité, modes durables, coûts, etc.)
- Avoir des normes locales pour les ouvrages routiers locaux (ex: passages piétons)

Éducation et sensibilisation

- Recenser et promouvoir les campagnes de sensibilisation
- Mettre de l'avant des modèles organisationnels et des ambassadeurs
- Sensibiliser les entreprises (défis/récompenses, essais de vélo à assistance électrique, courtes formations sur la mobilité durable lors des rencontres)
- Sensibiliser les jeunes

Financement et incitatifs

- Développer des projets d'autopartage (ex: location journalière d'une camionnette, financement d'une flotte de véhicules en autopartage)
- Offrir des incitatifs fiscaux pour l'achat de vélos électriques

Milieu municipal

- Réaliser des diagnostics et des plans de gestion des déplacements
- Réaliser une campagne publicitaire d'envergure
- Favoriser les incitatifs au covoiturage (voies réservées sur certains tronçons et à certaines heures, mise en place de stationnements avantageux)
- Mobiliser des acteurs territoriaux (instance régionale)

Sécurité

- Aménager des rues partagées (stationnements restreints, vitesse diminuée, complexifier l'accès des voitures aux centres-villes)
- Assurer le déneigement des trottoirs et pistes cyclables en saison hivernales
- Offrir des arrêts d'autobus adaptés et sécuritaires à tous moments de la journée
- Créer une campagne de sensibilisation avec les élèves

Vision régionale

- Réaliser un 3e Forum sur la mobilité durable au SLSJ (dévoilement d'une structure régionale et lancement d'une charte)
- Assurer la représentativité de l'ensemble des acteurs
- Déposer une demande de financement

Figure 1 « Projets chatons » pour répondre aux priorités d'action en mobilité durable

Appréciation de la journée

Un dataViz mobile à trois faces (module de sondage interactif) était installé pour sonder les participants sur leur état d'esprit à la fin de l'événement (voir Figure 2). Quatre questions furent posées : À la sortie de l'événement, quel est votre état d'esprit? Qu'avez-vous trouvé le plus pertinent de cette édition? Où devrait se tenir la 3e édition du Forum? De quoi devrait-on parler au prochain Forum? Des choix de réponses étaient proposés aux participant-e-s. Les résultats sont présentés aux figures des pages suivantes ainsi qu'en [Annexe](#).



Figure 2 Photos du DataViz

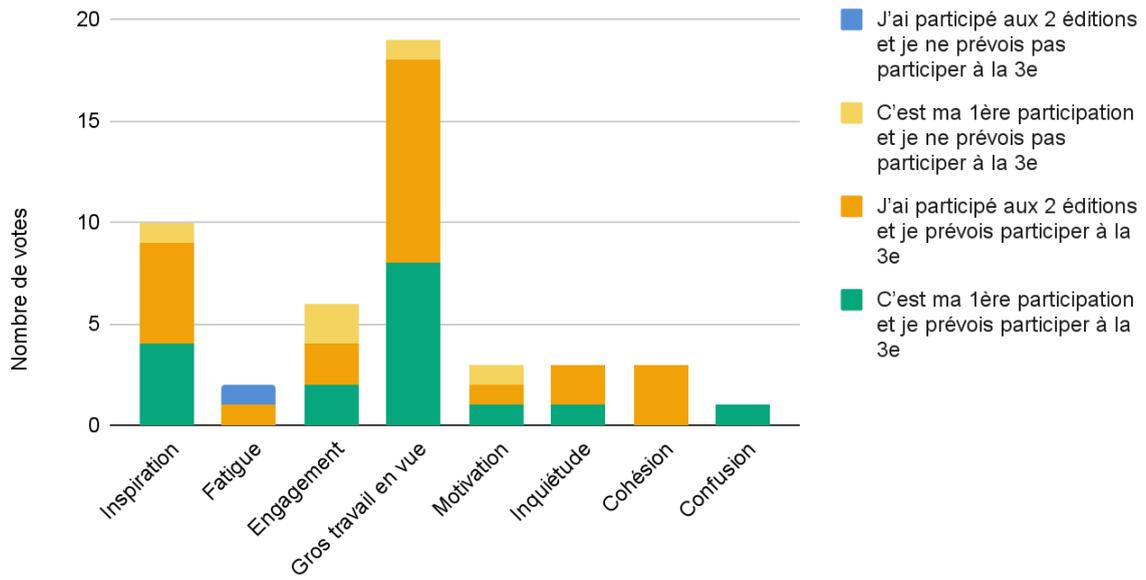


Figure 3 À la sortie de l'événement, quel est votre état d'esprit?

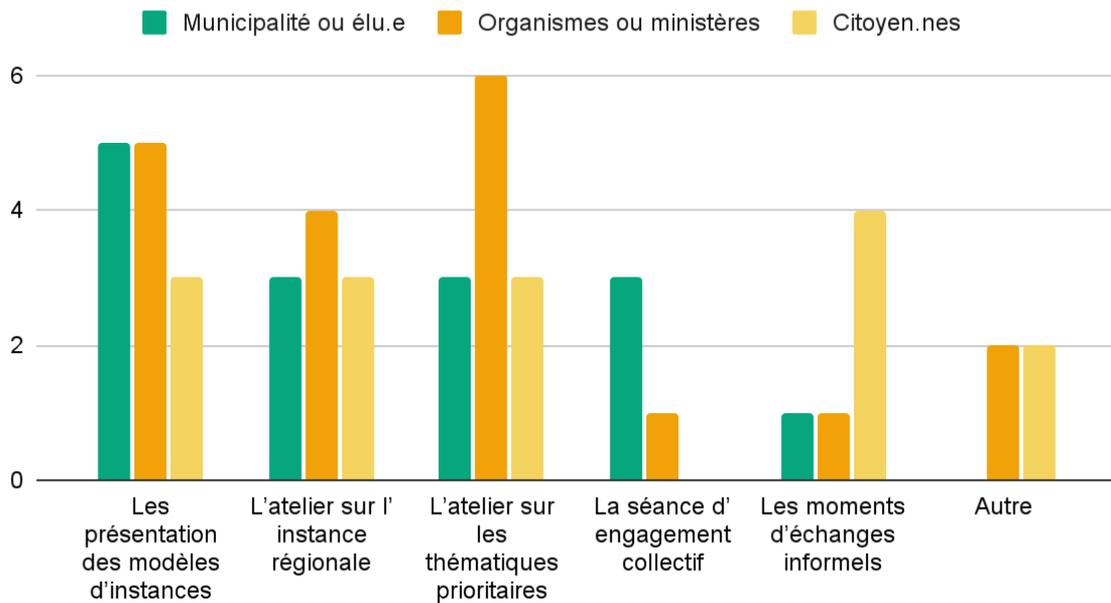


Figure 4 Qu'avez-vous trouvé le plus pertinent dans cette édition?

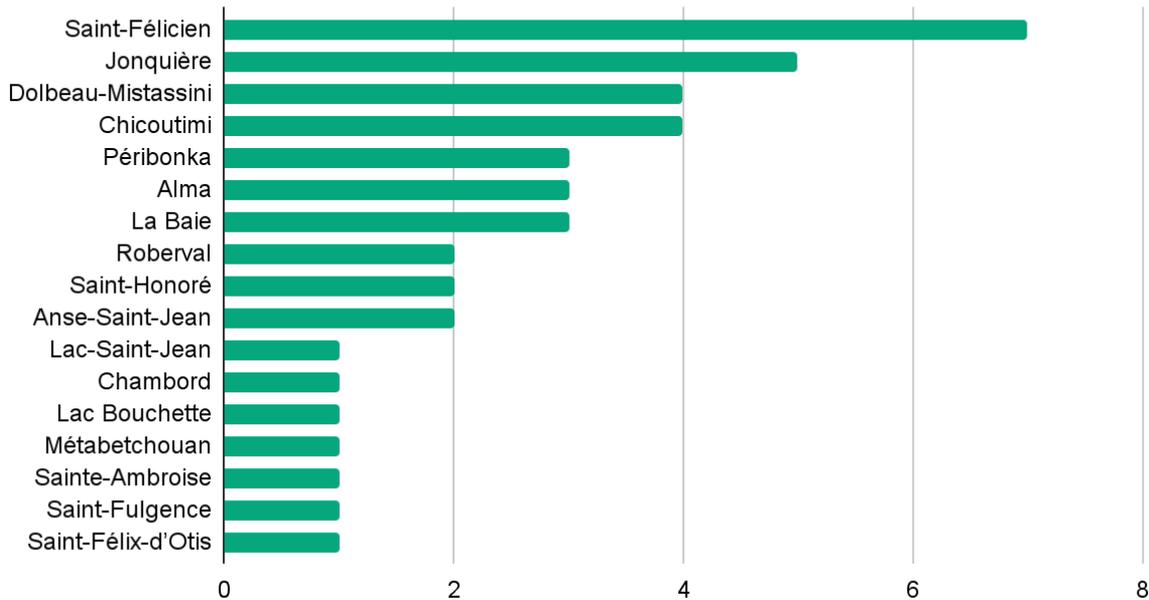


Figure 5 Où devrait se tenir la 3e édition du Forum?*

*Les données liées au lieu proposé pour le 3e Forum peuvent être interprétées avec un léger bémol. En effet, considérant que la seconde édition a eu lieu à Alma, cela a pu favoriser la participation d'individus venant du Lac-Saint-Jean, mais freiner la participation des gens du Bas-Saguenay, qui n'ont donc pas eu la possibilité de se prononcer. Cela pourrait être à considérer dans la décision quant au lieu de la troisième édition du Forum.

De quoi devrait-on parler au prochain Forum?

Les participant-e-s ont suggéré les idées suivantes :

- Vision régionale commune + instance régionale sur la mobilité
-> Demande de financement
- De l'instance régionale : mission/composition, mode de fonctionnement, prioriser les projets futurs du comité
- De la mise en place des actions concrètes
- De la diversification des moyens de transport
- Exemples inspirants d'ici et d'ailleurs
- D'actions concrètes : présence de transport/mobilité durable (fiabilité, sécurité, rapidité, confort)



CONCLUSION

La deuxième édition du Forum sur la mobilité durable au Saguenay-Lac-Saint-Jean a été un événement rassembleur qui a amené des réflexions intéressantes sur l'instance régionale à mettre en place, des enjeux à discuter et des actions à développer dans notre région. Une troisième édition du Forum est prévue au printemps 2023 (date et lieu à préciser) pour valider la proposition d'une instance régionale. Plusieurs éléments présents dans ce rapport pourront être utilisés pour orienter ces travaux. Pour avoir des informations supplémentaires, contactez M. Luc Chiasson, chargé de projet au CREDD, à luc.chiasson@creddsaglac.com.



ANNEXE 1

Données brutes et synthétisées du 2e Forum sur la mobilité durable au SLSJ, le 2 novembre 2022.

Atelier sur l'instance régionale

1. Données par table :
<https://docs.google.com/document/d/1X7xhwvGFdNTP0h6wGCq3zXnhf4cjSGaU3BzCOtNBARA/edit?usp=sharing>
2. Synthèse organisée :
<https://docs.google.com/document/d/11eU1q9QTpYwiXyM-0BBaHsQ7MfX2uVYo/edit?usp=sharing&oid=109897728968108966911&rtpof=true&sd=true>

Atelier thématique

1. Rapport synthèse de la 1e édition du Forum, identifiant les priorités d'action :
<https://docs.google.com/document/d/1HqIk2veWiqVOOnwR48vr4P37o8wmlGhM-pokF9Dsf3k/edit?usp=sharing>
2. Résultats brutes de l'atelier de mise en action :
https://docs.google.com/document/d/1Hn1KtPFwl1XRXP3Z1SuQNTBiK_21qcLm4KzgzUNdxg/edit?usp=sharing
3. Synthèse des données par thèmes :
<https://docs.google.com/document/d/1NbvYHMwTayQY0IT5OIFcZmb6uTJGzWj-NJaFSd6miDA/edit?usp=sharing>
4. Tableau Miro - thèmes regroupés :
https://miro.com/app/board/uXjVP-9MQK8=?share_link_id=268386548163

Appréciation de la journée

1. Résultats du DataViz :
https://docs.google.com/document/d/1dr68vav-o9sG1TK7x5vpMMP3FzEL9GrHYKZO9gZxPI/edit?usp=share_link

